



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ХАРЧОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ

НАКАЗ

„10” січня 2019 р.

м. Київ

№ 03

Про затвердження та введення в дію
Стратегію інтернаціоналізації університету

З метою розвитку, розширення, інтеграції міжнародної діяльності університету та використання кращого міжнародного досвіду для підвищення якості освітньої та науково-дослідницької діяльності Національного університету харчових технологій, забезпечення його авторитету і конкурентоспроможності на міжнародному науковому і освітньому просторах та згідно рішенням Вченої ради від 27 грудня 2018 р. протокол №5

НАКАЗУЮ:

1. Ввести в дію Стратегію інтернаціоналізації Національного університету харчових технологій на 2019 - 2024 роки (додаток).
2. Начальнику відділу рекламно-виставкової та інформаційної діяльності Цой Ю.М. здійснити розміщення Стратегію інтернаціоналізації Національного університету харчових технологій на 2019 - 2024 роки на офіційному сайті.
3. Контроль за виконанням наказу покласти на проректора з наукової роботи Шевченка О.Ю..

Ректор

А.І.Українець

Додаток до наказу
від «10» січня 2019 р.
№ 03

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Національний університет харчових технологій

СТРАТЕГІЯ ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ
Національного університету харчових технологій
на 2019 - 2024 роки

Схвалено на засіданні
Вченої ради НУХТ
від 27 грудня 2018 року
протокол № 5

НУХТ-2019

СТРАТЕГІЯ ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ

Сучасна інтернаціоналізація спрямована на розширення та інтеграцію міжнародної діяльності Університету і вона стає важливим аспектом стратегії інтернаціоналізації Університету.

В даний час визначення інтернаціоналізація включає в себе:

- міжнародне партнерство та співробітництво;
- міжнародний досвід студентів і співробітників;
- міжнародне навчання та дослідження.

Стратегія інтернаціоналізації підтримує стратегічний план університету і призначена для інтеграції та використання міжнародних заходів, зосереджуючи увагу на стійкому просуванні Університету, як закладу вищої освіти (ЗВО) для студентів, співробітників та партнерів через відкриття, застосування та поширення знань як в Україні, так і в усьому світі.

Стратегія інтернаціоналізації Національного університету харчових технологій (НУХТ) - далі Університет, полягає у забезпеченні та підтримці сталого розвитку у навчальних програмах та наукових дослідженнях з інтеграцією існуючої системи освіти в міжнародний освітній простір.

Інтернаціоналізація Університету спрямована на використання кращого міжнародного досвіду для підвищення якості освітньої та науково-дослідницької діяльності Університету, забезпечення його авторитету і конкурентоспроможності на міжнародному науковому і освітньому просторах.

Інтернаціоналізація Університету – це інтеграція інтернаціоналізації XXI століття в інституційне управління та університетське лідерство, а саме:

- залучення до процесу інтернаціоналізації всіх зацікавлених сторін;
- постійний пошук міжнародного розвитку закладу вищої освіти;
- вбудова процесу інтернаціоналізації в місію та стратегію Університету.

У свою чергу, необхідною передумовою такої інтеграції стає вироблення керівництвом Університету системних інституціональних інструментів підтримки інтернаціоналізації, до яких і можна віднести запровадження на постійній основі процедури внутрішнього оцінювання інтернаціоналізації.

Місія навчального комплексу НУХТ як провідного закладу вищої освіти полягає у здійсненні освітньої та науково-дослідної діяльності, спрямованої на підготовку фахівців з вищою освітою - кадрів вищої наукової кваліфікації, здатних сприймати, генерувати та втілювати інноваційні, креативні ідеї, створювати конкурентоспроможну наукомістку продукцію в галузі харчової промисловості і не тільки.

У своїй діяльності Університет керується Законом України «Про вищу освіту», Законом України «Про наукову та науково-технічну діяльність», Статутом «Національного університету харчових технологій», міжнародними дво- та багатосторонніми договорами (угодами/меморандумами) про співпрацю з іноземними ЗВО, партнерами та іншими нормативними документами.

Основоположними принципами інтернаціоналізації НУХТ є:

- системний підхід, тобто присутність міжнародного виміру в усіх напрямках діяльності Університету;
- поєднання централізованого та децентралізованого методів управління міжнародною діяльністю;
- досягнення цілей і пріоритетів стратегічного розвитку НУХТ при здійсненні міжнародного співробітництва.

Основні напрями Стратегії інтернаціоналізації Університету на 2019 - 2024 рр.

1. Удосконалення міжнародної діяльності Університету та участь академічного складу і працівників НУХТ у заходах щодо активізації міжнародної роботи.
2. Просування іміджу НУХТ на міжнародній науковій та освітній арені.
3. Інтеграція міжнародної складової в реалізацію освітніх програм і наукових досліджень.
4. Підтримка міжнародної академічної мобільності, обмін викладачами та студентами, активна іноваційна та дидактична діяльність.
5. Залучення матеріально-фінансових ресурсів за рахунок отримання міжнародних грантів, здійснення міжнародного науково-технічного співробітництва та експорту освітніх послуг.

1. Удосконалення міжнародної діяльності Університету та участь академічного складу і працівників НУХТ у заходах щодо покращення міжнародної роботи

Покращення якості управління міжнародною діяльністю буде реалізовуватися завдяки:

- вдосконаленню організаційної структури відділу міжнародних зв'язків;
- розвитку інформаційно-методичної та нормативно-правової бази Університету;
- залученню іноземних експертів та консультантів при плануванні та моніторингу міжнародної діяльності;
- створенню сучасної інфраструктури та системи управління міжнародною діяльністю, спрямованих на забезпечення ефективної діяльності Університету.

У структурних навчальних та наукових підрозділах НУХТ будуть призначені особи з числа професорсько-викладацького та адміністративного персоналу, що відповідають за міжнародну діяльність, включаючи організацію академічної мобільності, реалізацію міжнародних проектів, проведення спільних навчальних і наукових досліджень та ін..

З метою вдосконалення міжнародної роботи університету відділом міжнародних зв'язків будуть розроблятися інформаційні матеріали для координаторів проектів з академічної мобільності, менеджерів міжнародних

проектів, профорієнтаційні рекламні матеріали для іноземних громадян та ін. Проведення відділом міжнародних зв'язків НУХТ інформаційно-тренінгових семінарів та презентацій для структурних підрозділів університету з різних питань організації міжнародного співробітництва, в тому числі із залученням українських та зарубіжних експертів і консультантів. Тісна співпраця з представниками посольств та залучення іноземних громадян до навчання в Університеті.

При проведенні міжнародних заходів, реалізації міжнародних проектів, а також для роботи з іноземними студентами, тими, хто прибуває в НУХТ в рамках програм обміну, будуть активно залучатися волонтери з числа студентів університету. Волонтерська діяльність студентів НУХТ дозволить розвинути міжнародні компетенції, отримати додатковий досвід і навички, а також врахувати ці переваги при відборі конкурсантів для участі в міжнародних програмах з академічної мобільності.

У 2019-2024 р.р. триватиме робота по вдосконаленню нормативно-правової бази міжнародної діяльності НУХТ, зокрема впровадження розробленого Положення про академічну мобільність та визнання результатів навчання за кордоном, про розробку та реалізацію міжнародних проектів в НУХТ, про соціально-культурні адаптації іноземних студентів, волонтерів та інші програми та положення. В рамках реалізації проектів по інтернаціоналізації університету буде продовжена робота із залучення до НУХТ зарубіжних експертів і консультантів для сприяння у плануванні та моніторингу міжнародної діяльності закладу.

Участь викладачів та працівників НУХТ у заходах щодо покращення міжнародної роботи.

Основні заходи щодо реалізації інтернаціоналізації

№ п/п	Заходи	Відповідальні	Очікувані результати
1.	Проведення семінарів-тренінгів з різних аспектів управління міжнародною діяльністю університету	Відділ міжнародних зв'язків	Збільшення кількості підписаних міжнародних договорів і як наслідок збільшення кількості міжнародних партнерів. Популяризація ідей сталого розвитку. Підвищення ефективності імплементації існуючих двосторонніх та багатосторонніх угод/договорів про співпрацю.

№ п/п	Заходи	Відповідальні	Очікувані результати
2.	Збільшення числа курсів, програм і кваліфікацій, які зосереджуються на порівняльних і міжнародних темах	Інститути, факультети, відділ міжнародних зв'язків	Збільшення кількості контингенту іноземних студентів та дисциплін, що викладаються іноземною мовою.
3.	Формування інститутами та факультетами портфоліо історій випускників які досягли міжнародного успіху.		Впровадження в навчально-науковий процес нових регіональних, національних та державних політик і програм підтримки академічної мобільності та інших ініціатив щодо інтернаціоналізації.
4.	Проведення в Університеті днів країн іноземних студентів.		Збільшення публікацій з міжнародним співавторством.
5.	Проведення кадрової політики, яка формуватиме стимули для розвитку комунікативних та інших компетенцій, необхідних для успішної участі у міжнародній діяльності		Розширення угод про співпрацю з іноземними ЗВО, співробітництво з якими ініційовано на рівні структурних підрозділів НУХТ.
6.	Організація курсів з вивчення іноземних мов, презентацій і майстер-класів, проведених запрошеними іноземними експертами		Кафедри з вивчення іноземних мов
7.	Проходження міжнародних наукових стажувань та організація навчально-ознайомчих візитів викладачів і адміністративних працівників НУХТ до закордонних інституцій	Відділ міжнародних зв'язків та кафедри Університету	Стимулювання залучення іноземних студентів

№ п/п	Заходи	Відповідальні	Очікувані результати
8.	Розширення партнерства та розроблення міжнародних (міжкультурних) і глобальних компетентностей	Інститути та факультети Університету	Збільшення поза-урочної діяльності з міжнародними або мультикультурними компонентами у кампусі
9.	Участь в зарубіжних виставково-ярмаркових заходах в сфері освіти і науки	Відділ міжнародних зв'язків, відділ рекламно-виставкової діяльності, та кафедри Університету	Щорічна участь у міжнародних науково-освітніх заходах
10.	Безперервне вдосконалення сайту відділу міжнародних зв'язків, підтримка його українською та англійською мовами, а також підтримка сайту Університету.	Відділ міжнародних зв'язків та кафедри Університету	Істотне поширення інформації про Університет з метою ознайомлення з діяльністю НУХТ
11.	Збільшення чисельності студентів – іноземних громадян	Проректор з наукової роботи, відділ міжнародних зв'язків	Підвищення міжнародного рейтингу Університету за рахунок зростання чисельності іноземних студентів-іноземців в університеті

2. Просування іміджу НУХТ на міжнародній науковій та освітній арені

Планується проведення ефективної інформаційної політики, яка реалізується за допомогою активної участі в діяльності провідних міжнародних мереж і асоціацій, розширення присутності університету в англійськомовному сегменті мережі Інтернет, а саме постійна підтримка та вдосконалення роботи офіційного сайту Університету декількома мовами. Участь в міжнародних науково-освітніх виставках в Україні та за кордоном, взаємодія з міжнародними акредитаційними і рейтинговими агентствами.

Встановлення високого ступеню міжнародної репутації Університету шляхом сталих наукових та освітніх зв'язків. Окрім підтримання та посилення партнерських угод з нашими партнерами, ми прагнемо налагодити партнерські

стосунки як на ключових пріоритетних, так і на нетрадиційних ринках. Пошук партнерів, насамперед, для розвитку дуальної форми навчання в Україні, міжнародної співпраці університетів і бізнесу, а також співробітництва за іншими напрямками.

3. Інтеграція міжнародної складової в реалізацію освітніх програм і наукових досліджень

Створення спільних освітніх програм, реалізація міжнародних освітніх проектів, виконання новітніх наукових досліджень спільно із зарубіжними партнерами сприятиме модернізації та підвищенню конкурентоспроможності освітніх програм і наукових досліджень НУХТ. Розвиток міжнародної академічної мобільності науковців, викладачів, студентів, стимулювання спільних із зарубіжними партнерами наукових досліджень та освітніх програм забезпечують розробку й реалізацію продуктивних інструментів та механізмів інтеграції Університету в глобальне наукове та освітнє середовище у селективних сферах його статутної діяльності і становлять суть політики інтернаціоналізації Університету та його міжнародних амбіцій.

Спільні освітні програми планується розробляти в рамках міжнародних програм Європейського союзу «ЕРАЗМУС+», «ТЕМПУС IV», «ГОРИЗОНТ 2020», «British Council» та ін.

Активне використання в науково-освітньому процесі матеріально технічних, навчально-методичних та кадрових ресурсів зарубіжних установ та організацій передового зарубіжного досвіду, ідей і технологій, надасть можливість отримувати професійно-значущі, в тому числі, унікальні компетенції, а вченим - наукові результати світового рівня.

Найбільш ефективною формою такої взаємодії є реалізація спільних освітніх проектів, а також проектів науково-технічного співробітництва. В рамках проектів зазначених напрямів в 2019-2024 рр. буде продовжено освоєння нових технологій, підвищення якості і конкурентоспроможності надання освітніх послуг, а також проведення фундаментальних наукових досліджень за пріоритетними напрямками розвитку вітчизняної науки. Проекти будуть виконуватися в рамках інструменту підтримки наукових досліджень Європейського союзу - «Горизонт 2020», «ЕРАЗМУС+», а також в рамках підписаних договорів або угод щодо міжнародної співпраці з провідними міжнародними асоціаціями:

- IUFoST (Міжнародна Спілка з харчової науки та технології);
- ISEKI-Food Association (Європейська Асоціація харчових наук та інженерних знань у харчовій галузі);
- GHI (Європейська асоціація «Глобальні гармонізаційні ініціативи»);
- EFFoST (Європейська федерацією харчової науки і технології);
- BSUN (Мережа університетів Чорноморського регіону);

- Magna Charta Universitatum (Велика хартія університетів);
- IAU (Міжнародна Асоціація Університетів).

Міжнародні освітні проекти спрямовані насамперед на модернізацію і підвищення якості освіти та управління університету

Внаслідок реалізації міжнародних освітніх проектів в 2019–2024 рр. НУХТ отримає підвищення рейтингу серед навчальних закладів, а також можливість впровадження в науково-освітній та управлінський процес нових навчальних курсів та програм, навчально-методичних, довідкових і допоміжних матеріалів, інформаційно-аналітичних та технологічних продуктів. Крім того, в рамках проектів в НУХТ будуть проводитися різні науково-освітні заходи (конгреси, конференції, семінари, літні школи, веб-семінари, майстер-класи тощо). Це дасть можливість розвинути навчально-методичну інфраструктуру на базі Університету (створення міжнародних центрів, кафедр та інших афілійованих структур та ін.)

Пріоритетні напрями реалізації міжнародних освітніх проектів НУХТ в 2019 - 2024 рр.:

- розробка та вдосконалення навчальних планів і програм відповідно до вимог Болонського процесу;
- вдосконалення управління науково-освітньої і управлінської діяльністю Університету на основі міжнародного досвіду;
- інтернаціоналізація та покращення міжнародної роботи студентів і працівників НУХТ;
- розвиток інноваційного потенціалу НУХТ.

Реалізація міжнародних освітніх проектів буде здійснюватися в рамках програм міжнародних організацій, іноземних держав-донорів міжнародної технічної допомоги, а також інших фондів міжнародних науково-освітніх асоціацій, товариств і компаній.

4. Підтримка міжнародної академічної мобільності, обмін викладачів та студентів, активна іноваційна та дидактична діяльність

В рамках заходів щодо впровадження в національну систему освіти інструментів Європейського простору вищої освіти НУХТ продовжить розвиватися і диверсифікувати міжнародну академічну мобільність студентів та професорсько-викладацького складу Університету. Продовжиться формування договірної бази для організації академічних обмінів, при цьому пріоритет віддаватиметься договорам, які мають фінансування з боку міжнародних та іноземних фондів і програм, наприклад, ЕРАЗМУС+ Модуль КА1 «Кредитна мобільність», КА2, ТЕМПУС IV, Жан Моне, DAAD, British Council та ін.

Мобільність розглядається як засіб для забезпечення якості вищої освіти, підвищення зайнятості студентів, розширення транскордонного співробітництва в рамках Європейського простору вищої освіти і за його межами, а також як невід'ємна частина зусиль з розвитку елементів інтернаціоналізації.

Інтенсифікація міжнародних студентських обмінів в рамках міжнародних програм і двосторонніх угод.

У 2019-2024 рр. планується комплекс заходів, спрямованих на сприяння розвитку академічної мобільності студентів, магістрантів, аспірантів і викладачів університету. Основним ресурсом інтенсифікації академічної мобільності стане укладення нових договорів в рамках програми ЕРАЗМУС+ і розвиток банку міжнародних стипендіальних програм. А також напрям Жана Моне рамках Програми ЄС ЕРАЗМУС+ спрямований на співпрацю закладів вищої освіти й інших інституцій всього світу, які активно пропагують Євроінтеграцію України та мають науковців з публікаціями за тематиками Європейських студій, досвіду вивчення ЄС задля його адаптації в Україні. Цей напрям покриває всі сфери економіки де важливо вивчати та досліджувати досвід ЄС для України.

Крім того, з метою підвищення обізнаності про існуючі міжнародні програми мобільності і розвитку у студентів і викладачів навичок і знань, необхідних для успішної участі в таких програмах, відділом міжнародних зв'язків будуть проводитися інформаційні дні, а також тренінги та семінари з питань оформлення і подачі документів на конкурси проектів програм, написання мотиваційних листів, проходження співбесіди та ін.

Наявність договорів про співпрацю створить сприятливі умови і додаткові можливості для розвитку академічної мобільності, реалізації спільних науково-технічних і освітніх проектів, застосування інноваційних технологій в різних галузях природничих і гуманітарних наук.

З метою підвищення ефективності міжвузівської взаємодії буде підвищена відповідальність структурних підрозділів НУХТ за виконання конкретних заходів в рамках ініційованих ними договорів (угод/меморандумів).

Особливу увагу буде приділено використанню нових можливостей Програми ЄС ЕРАЗМУС+, що дозволяє здійснювати академічну мобільність з фінансовою підтримкою ЄС на основі угод (договорів/меморандумів) між закладами вищої освіти. Перспективним напрямком такого співробітництва можуть стати спільні освітні програми з університетами-партнерами.

Співпраця НУХТ з міжнародними організаціями та фондами буде спрямована на вирішення таких завдань:

- зміцнення іміджу та конкурентоспроможності університету в світовому освітньому і науковому просторі;
- сприяння участі у міжнародних, наукових та освітніх проектах, грантах;
- використання світового досвіду в системі управління і забезпечення якості освіти.

Особлива увага буде приділятися розвитку академічній мобільності, а також залученню іноземних викладачів як у форматі короткотермінових, так і довгострокових візитів. Продовжиться практика залучення до університету науковців-лекторів міжнародного рівня.

5. Залучення матеріально-фінансових ресурсів за рахунок отримання міжнародних грантів, здійснення міжнародного науково-технічного співробітництва та експорту освітніх послуг

Найважливішим завданням міжнародної діяльності НУХТ на 2019-2024 рр. є розширення експорту освітніх послуг, наукомістких і високотехнологічних проектів, а також залучення зарубіжного фінансування, в тому числі у формі міжнародних грантів, для реалізації науково-дослідних і освітніх проектів.

З метою збільшення експорту освітніх послуг планується реалізувати комплекс заходів, спрямованих на розширення спектра пропонованих освітніх послуг по затребуванім за кордоном спеціальностям, створення магістерських освітніх програм англійською мовою, а також впровадження практики цільової підготовки іноземних фахівців за контрактами з іноземними державами та компаніями. Налагодження та розвиток даних заходів дозволить забезпечити зростання експорту освітніх послуг.

Основними джерелами фінансування вищезазначених заходів стануть ресурси міжнародних програм «ЕРАЗМУС+», «ТЕМПУС», «МУНДУС», «ГОРИЗОНТ 2020», «British Council» та ін.